

## PRESENTACIÓN

Se presenta la primera edición del boletín mensual del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos (CCDC) del EMACON. Mediante una sencilla comunicación electrónica, el boletín pretende ofrecer una visión ágil, no oficial, de asuntos de interés relativos a Defensa. Estos artículos presentan contenidos varios relacionados con la Transformación de las FAS, necesaria para afrontar los retos del Entorno Operativo Futuro.

Una vez al mes, a través de reseñas cortas relacionadas con la tecnología, las operaciones, los estudios estratégicos o los desarrollos prospectivos, conceptuales y doctrinales a nivel global, se brindará al lector un resumen del estado del arte de la innovación aplicada al Desarrollo de la Fuerza, necesaria para que la capacidad de combate de las FAS alcance una efectividad plena en el próximo conflicto. El boletín dedicará asimismo un apartado a las actividades más reseñables del Centro y contará con diversos enlaces a las publicaciones propias, así como a las producidas por los diversos centros de excelencia (CoE) que apoyan a la transformación de la OTAN y a la UE en materia de doctrina, conceptos, lecciones aprendidas o adiestramiento entre otras.

## GRANDES PLATAFORMAS VS. CAPACIDADES MODULARES Y VERSÁTILES

El pasado 14 de abril Ucrania hundió el buque insignia de la Armada rusa "Moskva" mediante el empleo de misiles anti-buque "Neptune". Al margen de consideraciones operacionales y del impacto estratégico, moral y propagandístico, el episodio abre las puertas al debate sobre el coste-beneficio de invertir en avanzadas (y costosísimas) plataformas. En el otro lado de la balanza se sitúa la inversión diversificada en medios menos costosos, tecnológicamente avanzados, con capacidad modular e interoperables que, debidamente integrados, proporcionen la misma capacidad que la plataforma y sean fácilmente reemplazables caso de ser alcanzados por el adversario.

Moskva's Sinking, the Rise of Anti-Ship Cruise Missiles and What That Means for the US Navy | defencenews.com



## EMPLEO DE DRONES EN EL CONFLICTO DE UCRANIA

El empleo de drones en el conflicto de Ucrania alcanza cotas no igualadas en otro conflicto, ni siquiera en Siria, donde ya se usaron con cierta frecuencia. Su versatilidad, accesibilidad, bajo coste y fácil manejo los han convertido en una capacidad protagonista. Vigilancia, documentación de acciones, seguridad, levantamiento del orden de batalla del adversario, dirección de fuegos e incluso ataque al suelo los hacen un elemento disruptivo en el campo de batalla. No obstante lo anterior, el empleo de modelos comerciales para la guerra, la saturación del espacio de batalla o la ambigüedad civil-militar que suscita su empleo en zona de operaciones, son aspectos controvertidos que no se deben dejar pasar.

Small Drones Are Giving Ukraine an Unprecedented Edge | WIRED



## ACTIVIDADES DEL CENTRO CONJUNTO DE DESARROLLO DE CONCEPTOS

### DOCTRINA: GRUPO DE TRABAJO AJOD OTAN

Del 4 al 6 de mayo se celebró en Madrid, la 45ª reunión del Grupo de Trabajo de Doctrina de Operaciones Conjunta Aliada (AJODWG), así como de su Panel de Terminología donde se actualizaron definiciones tan importantes como CIMIC, *Non-combatant Evacuation Operation* (NEO), entre otras. Uno de los asuntos que ha despertado interés es el empleo de audiolibros para adaptar a la nuevas generaciones la forma de difusión de la doctrina OTAN.

### ANÁLISIS Y PROSPECTIVA: COEPROS 2022

El Comité Ejecutivo de Prospectiva (COEPROS) tuvo lugar el 18 de mayo para definir los Trabajos de Futuros para las FAS en los próximos 2 años. Los Trabajos de Futuros comprenden Análisis de Conflictos y Trabajos Prospectivos. El análisis de la guerra en Ucrania, sus consecuencias para España, la evolución de la situación en el Norte de África y los escenarios de uso de algunas Tecnologías Emergentes y Disruptivas (EDT) serán los trabajos a abordar.

### CONCEPTOS Y EXPERIMENTACIÓN: COECON 2022

El Comité Ejecutivo de Conceptos se reunió el 31 de mayo para tratar los futuros desarrollos conceptuales del CCDC. El Multidominio adquiere cada vez más relevancia para la Fuerza Conjunta, por lo que nos planteamos estudiar cuestiones como su mando y control, la generación de entornos A2/AD o el papel de las Fuerzas Armadas ante escenarios de Zona Gris.

## EMPLEO DE DRONES EN EL CONFLICTO DE UCRANIA II

El dron turco "Bayraktar" TB2, empleado con profusión en el conflicto de Ucrania, y antes en los de Libia, Siria y Nagorno-Karabaj, ha demostrado ser un auténtico *game changer* en el campo de batalla. Su tamaño medio y coste económico reducido; su versatilidad y prestaciones en tareas tan diversas como son el seguimiento y señalamiento de objetivos o el ataque a tierra; así como su interoperabilidad con otros sistemas en el campo de batalla, lo convierten en un arma muy a tener en cuenta en los conflictos venideros. Estas capacidades suponen sin duda un acicate para que muchas naciones comiencen a repensar su aproximación a las operaciones de combate.

A Monument Of Victory: The Bayraktar TB2 Kill List - Oryx | oryxspioenkop.com



## CIBERGUERRA RUSA EN EL CONFLICTO DE UCRANIA

Pasados varios meses desde la invasión rusa de Ucrania, sorprende el escaso protagonismo del empleo del ciberespacio como parte de las estrategias híbridas de agresión de Rusia. Son numerosas las razones que pueden encontrar detrás de esta apreciación. Puede que Rusia haya causado daños, pero sin gran destrucción aparejada visible; que haya sido más fácil destruir un infraestructura crítica mediante artillería que mediante un ciberataque; que no lo consideraran necesario, dadas las perspectivas de éxito relámpago iniciales; que no se haya incluido en el planeamiento inicial de las operaciones; o que la defensa ucraniana ha aprendido de 2014 y ha mejorado sus defensas.

Why Hasn't Russia Unleashed 'Cybergeddon' in Its War on Ukraine? | Russia Matters



## ADIESTRAMIENTO SOLDADOS UCRANIANOS EN NUEVO MATERIAL MILITAR

Uno de los aspectos más llamativos en el conflicto de Ucrania, con gran repercusión mediática, es el adiestramiento de las tropas ucranianas por parte de Occidente en el manejo del material militar suministrado por estos últimos. Mientras los combates continúan en territorio ucraniano, cientos de soldados se dedican a profundizar en el manejo del nuevo material, que incluye piezas de artillería, radares o drones. Esta situación ha motivado la búsqueda del adecuado equilibrio entre la dedicación a estas tareas formativas y la continuidad de las operaciones sobre el terreno, racionalizando la provisión de material militar avanzado para no saturar el sistema.

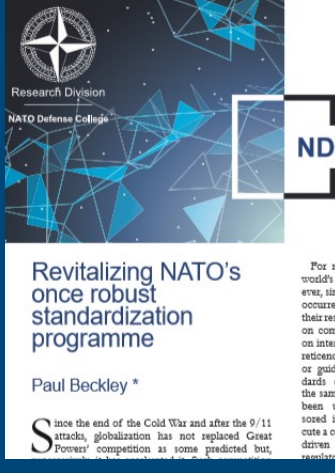
From Howitzers to Suicide Drones: Pentagon Seeks Right 'Balance' on Training Ukrainians on New Arms | defencenews.com



## EN LA SENDA DE LA INTEROPERABILIDAD EN LA OTAN

Es previsible que la guerra en Ucrania implique un cambio importante en la preparación de la OTAN hacia operaciones Artículo 5, lo que requerirá impulsar la interoperabilidad de la Alianza. La deriva hacia operaciones No Artículo 5 de la Alianza Atlántica, tras los ataques de del 11 de septiembre del 2001, afectaron al proceso de estandarización en el seno de la OTAN. Identificado como uno de los principios que permiten la interoperabilidad en las operaciones, la estandarización en la OTAN ha sufrido una importante desaceleración que propiciaría que competidores en la esfera de la geopolítica internacional alcanzaran o incluso superaran la ventaja tecnológica que actualmente mantiene la Alianza Atlántica.

Revitalizing NATO's Once Robust Standardization Programme | NDC



## INNOVACIÓN MULTIDOMINIO PARA LAS FUERZAS ARMADAS BRITÁNICAS

El Ministerio de Defensa de Reino Unido ha puesto en marcha el *BattleLab*, un centro dedicado a estimular la innovación tecnológica en las Fuerzas Armadas. En él, se promueve una mayor interacción con la industria y la academia, poniendo a su disposición espacios colaborativos y campos de pruebas multidominio (terrestre, marítimo, aéreo y ciberespacial).

El objetivo de esta iniciativa es generar pensamiento alternativo, despertar la creatividad y fomentar el desarrollo de soluciones innovadoras a problemas complejos.

La publicación «Entorno Operativo 2035 (1ª Rev)» reconoce la necesidad de apostar por la superioridad tecnológica para adaptarnos a los escenarios venideros. El *BattleLab* británico es una excelente muestra del compromiso que deben tener las FAS para conseguirlo.

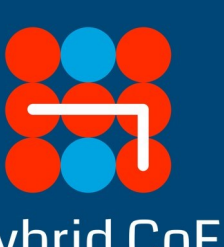
New Defence BattleLab to Drive Innovation | UK Ministry of Defence



## EL FRACASO DE LAS PUNTAS DE LANZA RUSAS FRENTE A KIEV

Las Fuerzas Armadas ucranianas lograron contener y repeler el avance relámpago ruso a las puertas de Kiev. Las fuerzas rusas de invasión contaban con una superioridad técnica y material aparentemente invencible. Este video de la División de Desarrollo de Conceptos de las Fuerzas Armadas austriacas explica de forma clara y concisa las razones por las que las unidades ucranianas lograron derrotar las puntas de avance rusas en los comienzos del conflicto ruso-ucraniano. Además de exponer detalles de la ejecución táctica de las operaciones, explica cómo el diseño de los BTG (*Battalion Tactical Group*) rusos no ha resultado adecuado para el tipo de operaciones que se están desarrollando en Ucrania. Por último, describe la derrota de un BTG ruso utilizando imágenes tomadas por drones.

Derrota de un Grupo de Combate Ruso en un Suburbio de Kiev | Österreichs Bundesheer



CoE del mes:  
**EUROPEAN CENTRE OF EXCELLENCE FOR COUNTERING HYBRID THREATS**

PUBLICACIONES DEL CCDC  
Internet | Intranet



# INTEGRACIÓN EN EL MULTIDOMINIO